



ARI FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

**2025 YILI  
FAALİYET RAPORU**

**1- GENEL BİLGİLER**

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2025 - 31.12.2025

Ticaret unvanı : Arı Finansal Kiralama A.Ş.

Ticaret sicili numarası : 378669

Merkez Adresi : Sultantepe Mah.Hüseyin Baykara Sok.No:1/3 Üsküdar-İSTANBUL

Şube Adresi : -

**İletişim Bilgileri**

Telefon: 0212 3102721

Fax : 0212 2279956

E-posta adresi : info@arileasing.com.tr

İnternet Sitesi Adresi : [www.arileasing.com.tr](http://www.arileasing.com.tr)

**A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**

a)- Sermayesi : 60.000.000 TL

b)- Ortaklık Yapısı :

| ÜNVANI  | ÖDENMİŞ<br>SERMAYE<br>TUTARI (TL) | ORTAKLIK<br>PAYI (%) |
|---|-----------------------------------|----------------------|
| FATMA ZERRİN KIVANÇ                           | 5.700.000                         | 9,50                 |
| HALİT SERHAN ERCİVELEK                        | 4.860.000                         | 8,10                 |
| FATİH KIVANÇ                                  | 5.700.000                         | 9,50                 |
| SELMAN ÇELİK                                  | 4.740.000                         | 7,90                 |
| MERVE ONARLI                                  | 4.800.000                         | 8,00                 |
| BERRİN ÇELİK ERCİVELEK                        | 5.400.000                         | 9,00                 |
| ZEHRA AKYÜZ                                   | 4.800.000                         | 8,00                 |
| MUSTAFA SAHİR ÇELİK                           | 7.200.000                         | 12,00                |
| MİKRON'S MİKRONİZE MİNERAL END.A.Ş.           | 5.700.000                         | 9,50                 |
| GYE ELEKTRİK ÜRETİM DAĞ.PRO.İNŞ.TURZ.TİC.A.Ş. | 5.700.000                         | 9,50                 |
| İNTERSER DIŞ TİCARET SERVİS VE TURZ.İŞL.A.Ş.  | 5.400.000                         | 9,00                 |
| <b>TOPLAM</b>                                 | <b>60.000.000</b>                 | <b>100</b>           |

Şirketimizin, sermayeyi temsil eden imtiyazlı pay senedi bulunmamaktadır.

**B- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI VE YÖNETİCİ BİLGİLERİ****a)- Yönetim Kurulu :**

| Adı Soyadı            | Unvan                | Eğitim Durumu | Mesleki Tecrübe (Yıl) | Seçilme Atanma Tarihi |
|-----------------------|----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| RIDVAN ÇABUKEL        | YK Başkanı/Genel Md. | Üniversite    | 24                    | 30.05.2025            |
| MUSTAFA SAHİR ÇELİK   | YK Üyesi             | Üniversite    | 8                     | 14.09.2023            |
| DURSUN YAŞAR ÇAMURALI | YK Üyesi             | Üniversite    | 25                    | 14.09.2023            |
| FATİH KIVANÇ          | YK Üyesi             | Yüksek Lisans | 25                    | 14.09.2023            |
| MERVE ONARLI          | YK Üyesi             | Üniversite    | 12                    | 14.09.2023            |
| SELMAN ÇELİK          | YK Üyesi             | Üniversite    | 14                    | 14.09.2023            |

**Şirket İle İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı**

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerimiz Genel Kurul'dan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak Şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 2025 faaliyet yılı içinde Yönetim Kurulu üyelerimiz Şirket ile işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet girişimlerinde bulunmamıştır.

**b)- Şirketin Yöneticileri :**

| Adı Soyadı          | Unvan              | Eğitim Durumu |
|---------------------|--------------------|---------------|
| RIDVAN ÇABUKEL      | Genel Müdür        | Doktora       |
| İSMAİL AFŞİN MERDAN | Genel Müdür Vekili | Üniversite    |
| CEYHUN BÜYÜKZIMBİR  | Müdür              | Üniversite    |

**c)- Denetçi:**

Türk Ticaret Kanunu ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu düzenlemeleri gereğince, 2025 yılı bağımsız denetimleri için bağımsız dış denetim şirketi Arsen Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. seçilmiştir.

**2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

2025 yılında yönetim kurulu üyelerine herhangi bir mali hak sağlanmamış olup şirket üst düzey yöneticilerine toplam brüt maaş olarak 2.800.000 TL ödeme yapılmıştır.

**3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi içinde araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

#### 4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirketimiz, 16 Mayıs 2014 tarihinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumundan almış olduğu konut finansmanı faaliyet izni ile finansal kiralama sektöründe konut finansmanı faaliyetinde bulunmaya başlamıştır. Şirketimiz 2025 yılında da konut finansmanı alanında hızlı büyümesine devam etmiştir.

##### a)- İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

Şirket faaliyetlerinin 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ve ilgili diğer mevzuata, şirket içi politika, kural ve teamüllere uygun olarak yürütülmesi ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamak amacıyla iç kontrol sistemi kurulmuştur. İlgili mevzuat gereğince, iç kontrol müdürü tarafından Haziran ve Aralık sonu itibariyle yılda iki kez olarak hazırlanan iç kontrol raporu yönetim kuruluna raporlanmış ve herhangi bir olumsuz bulgu oluşmamıştır.

##### b)- Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla iştiraklerinin detayı aşağıdaki gibidir.

| Yatırım adı                                  | Ana faaliyeti | Kuru.ve Faal.yeri | Oy.kul. gücü | İştirak oranı % |             | Kayıtlı değer      |                    |
|--|---------------|-------------------|--------------|-----------------|-------------|--------------------|--------------------|
|  |               |                   |              | 31.Ara 2025     | 31.Ara 2024 | 31.Ara 2025        | 31.Ara 2024        |
| <b>borsada işlem görmeyen:</b>               |               |                   |              |                 |             |                    |                    |
| Seranit Granit Seramik San. A.Ş.             | İnşaat        | İstanbul          | -            | -               | 19,88       | -                  | 684.805.041        |
| Sinpaş Yapı Endüstrisi A.Ş.                  | İnşaat        | İstanbul          | -            | 5,42            | 5,42        | 529.850.628        | 215.310.652        |
| Sinpaş Tasarruf Finansman A.Ş.               | Finans        | İstanbul          | -            | 5,42            | 5,42        | 71.113.184         | 37.378.027         |
| Giyimsan Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. | Gayrimenkul   | İstanbul          | -            | 0,13            | -           | 900.000            | -                  |
| <b>Toplam</b>                                |               |                   |              |                 |             | <b>601.863.812</b> | <b>937.493.720</b> |

##### c)- Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi içinde Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

##### d)- Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi içinde Şirket grup şirketi içinde ilişkili olduğu Sinpaş Grup İç Denetimince denetime tabi tutulmuştur.

##### e)- Şirket aleyhine açılan davalar hakkında bilgiler:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirketimiz aleyhine açılan 20.658.147 TL tutarında açılmış dava bulunmaktadır. Mevcut davaların Şirketimiz lehine sonuçlanacağı tahmin etmekteyiz.

**f)- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

**g)- Yıl içerisinde gerçekleşen olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:**

01.01.2025- 31.12.2025 hesap dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmış olup, 2025 yılına ilişkin Denetçi seçimi yapılmıştır.

**h)- Bağış ve Yardımlar**

01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi içerisinde 200.000 TL bağış yapılmıştır.

**i)- Hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle olan ilişkiler:**

2025 faaliyet yılında, hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler bulunmamaktadır. Hakim şirket ve bağlı şirketlerle yapılan işlemler ve tutarlarına ekte bulunan 2025 yılı bağımsız denetim raporunun 27 nolu dipnotunda yer verilmiştir. Bu işlemlerle ilgili olarak herhangi bir karşı edim sağlanmamış, Şirket'i zarara uğratmamış dolayısıyla zararın denkleştirilmesi gibi bir durum bulunmamaktadır.

**5-FİNANSAL DURUM**

| VARLIKLAR   | Dipnot | Bağımsız Denetimden Geçmiş<br>Cari Dönem<br>31 Aralık 2025 |                      |                       | Bağımsız Denetimden Geçmiş<br>Cari Dönem<br>31 Aralık 2024 |                    |                       |
|---|--------|--|----------------------|-----------------------|--|--------------------|-----------------------|
|   |        | TP   | YP                   | TP                    | TP   | YP                 | Toplam                |
| I. NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve<br>MERKEZ BANKASI                               |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER<br>FARKI KÂR/ZARARA<br>YANSITILAN FİNANSAL            | 4      | 78.655.855   | 120.146.964          | 198.802.819           | 81.958.473   | 174.380.553        | 256.339.026           |
| VARLIKLAR (Net)   |        | -  | -                    | -                     | -  | -                  | -                     |
| III. TÜREV FİNANSAL   |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| VARLIKLAR   |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| IV. GERÇEĞE UYGUN DEĞER<br>FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE<br>YANSITILAN FİNANSAL | 5      | 3.046.519.184  | -                    | 3.046.519.184         | 2.354.597.927  | -                  | 2.354.597.927         |
| VARLIKLAR (Net)   |        | -  | -                    | -                     | -  | -                  | -                     |
| V. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE<br>ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR                    | 7      | 2.021.697.900  | 495.527.135          | 2.517.225.035         | 1.698.288.088  | 93.505.331         | 1.791.793.419         |
| (Net)   |        | -  | -                    | -                     | -  | -                  | -                     |
| 5.1 Faktoring Alacakları  |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| 5.1.1 İskontolu Faktoring Alacakları  |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| (Net)   |        | -  | -                    | -                     | -  | -                  | -                     |
| 5.1.2 Diğer Faktoring Alacakları  |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| 5.2 Finansman Kredileri   |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| 5.2.1 Tüketici Kredileri  |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| 5.2.2 Kredi Kartları  |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| 5.2.3 Taksitli Ticari Krediler  |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| 5.3 Kiralama İşlemleri (Net)  | 7      | 1.430.459.778  | 430.626.180          | 1.861.085.958         | 1.049.593.425  | 46.523.504         | 1.096.116.929         |
| 5.3.1 Finansal Kiralama Alacakları  |        | 1.693.761.108  | 502.948.288          | 2.196.709.396         | 1.326.645.197  | 59.826.276         | 1.386.471.473         |
| 5.3.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları  |        | 75.086.123   | -                    | 75.086.123            | 25.101.968   | -                  | 25.101.968            |
| 5.3.3 Kazanılmamış Gelirler (-)   |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| 5.4 İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen   |        | (338.387.453)  | (72.322.108)         | (410.709.561)         | (302.153.740)  | (13.302.772)       | (315.456.512)         |
| Diğer Finansal Varlıklar  | 7      | 585.633.946  | 16.799.711           | 602.433.657           | 642.899.172  | 7.453.277          | 650.352.449           |
| 5.5 Takipteki Alacaklar   |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| 5.6 Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel  | 7-8    | 8.226.530  | 97.525.928           | 105.752.458           | 8.386.420  | 80.144.673         | 88.531.093            |
| Karşılıklar (-)   | 7-8    | (2.622.354)  | (49.424.684)         | (52.047.038)          | (2.590.929)  | (40.616.123)       | (43.207.052)          |
| VI. ORTAKLIK YATIRIMLARI  | 6      | 601.863.812  | -                    | 601.863.812           | 937.493.720  | -                  | 937.493.720           |
| 6.1 İştirakler (Net)  |        | 601.863.812  | -                    | 601.863.812           | 937.493.720  | -                  | 937.493.720           |
| 6.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)   |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| 6.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar                                       |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| (İş Ortaklıkları) (Net)   |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| VII. MADDİ DURAN VARLIKLAR  | 10     | 87.490.514   | -                    | 87.490.514            | 49.111.546   | -                  | 49.111.546            |
| (Net)   |        | -  | -                    | -                     | -  | -                  | -                     |
| VIII. MADDİ OLMAYAN DURAN   | 11     | -  | -                    | -                     | -  | -                  | -                     |
| VARLIKLAR (Net)   |        | -  | -                    | -                     | -  | -                  | -                     |
| IX. YATIRIM AMAÇLI  |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| GAYRİMENKULLER (Net)  |        | -  | -                    | -                     | -  | -                  | -                     |
| X. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI   |        | -  | -                    | -                     | -  | -                  | -                     |
| XI. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI  | 12     | -  | -                    | -                     | -  | -                  | -                     |
| XII. DİĞER AKTİFLER   | 9      | 19.540.250.518   | 1.340.390.111        | 20.880.640.629        | 13.275.974.127   | 695.225.753        | 13.971.199.880        |
| ARA TOPLAM  |        | 25.376.477.783   | 1.956.064.210        | 27.332.541.993        | 18.397.423.881   | 963.111.637        | 19.360.535.518        |
| XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE<br>TUTULAN VE DURDURULAN<br>FAALİYETLERE İLİŞKİN      |        |  |                      |                       |  |                    |                       |
| VARLIKLAR (Net)   | 13     | -  | -                    | -                     | -  | -                  | -                     |
| 13.1 Satış Amaçlı   |        | -  | -                    | -                     | -  | -                  | -                     |
| 13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin  |        | -  | -                    | -                     | -  | -                  | -                     |
| <b>VARLIK TOPLAMI</b>   |        | <b>25.376.477.783</b>                                      | <b>1.956.064.210</b> | <b>27.332.541.993</b> | <b>18.397.423.881</b>                                      | <b>963.111.637</b> | <b>19.360.535.518</b> |

| YÜKÜMLÜLÜKLER   | Dipnot | Bağımsız Denetimden Geçmiş<br>Cari Dönem<br>31 Aralık 2025 |                      |                       | Bağımsız Denetimden Geçmiş<br>Önceki Dönem<br>31 Aralık 2024 |                      |                       |
|---|--------|--|----------------------|-----------------------|--|----------------------|-----------------------|
|   |        | TP   | YP                   | Toplam                | TP   | YP                   | Toplam                |
| I. ALINAN KREDİLER  | 14     | 310.740.644  | -                    | 310.740.644           | 371.299.760  | -                    | 371.299.760           |
| II. FAKTORİNG BORÇLARI  |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| III. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN<br>BORÇLAR  |        | 1.886.685  | -                    | 1.886.685             | 178.108  | -                    | 178.108               |
| IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL<br>KIYMETLER (Net)  |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI<br>KAR ZARARA YANSITILAN   |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER<br>VI. TÜREV FİNANSAL<br>YÜKÜMLÜLÜKLER   |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| VII. KARŞILIKLAR  | 16     | 4.517.986  | -                    | 4.517.986             | 3.796.477  | -                    | 3.796.477             |
| 7.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı   |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| 7.2 Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı   |        | 4.517.986  | -                    | 4.517.986             | 3.796.477  | -                    | 3.796.477             |
| 7.3 Genel Karşılıklar   |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| 7.4 Diğer Karşılıklar   |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| VIII. CARİ VERGİ BORCU  |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| IX. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU<br>X. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA<br>ARAÇLARI  | 12     | 243.113.688  | -                    | 243.113.688           | 186.930.102  | -                    | 186.930.102           |
| XI. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER   | 15     | 20.963.458.608   | 2.710.600.088        | 23.674.058.696        | 14.680.426.668   | 1.101.771.430        | 15.782.198.098        |
| ARA TOPLAM  |        | 21.523.717.611   | 2.710.600.088        | 24.234.317.699        | 15.242.631.115   | 1.101.771.430        | 16.344.402.545        |
| XII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN<br>VE DURDURULAN FAALİYETLERE<br>İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI<br>(Net)                                  |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| 12.1 Satış Amaçlı   |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| 12.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin  |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| XIII. ÖZKAYNAKLAR   | 17     | 3.098.224.294  | -                    | 3.098.224.294         | 3.016.132.973  | -                    | 3.016.132.973         |
| 13.1 Ödenmiş Sermaye  |        | 60.000.000   | -                    | 60.000.000            | 60.000.000   | -                    | 60.000.000            |
| 13.2 Sermaye Yedekleri  |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| 13.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri  |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| 13.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları   |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| 13.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri  |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| 13.3 Kâr veya Zararda Yeniden<br>Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer  |        | 2.948.531.602  | -                    | 2.948.531.602         | 2.814.905.444  | -                    | 2.814.905.444         |
| Kapsamlı Gelirler veya Giderler<br>13.4 Kâr veya Zararda Yeniden<br>Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı<br>Gelirler veya Giderler |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| 13.5 Kâr Yedekleri  |        | 36.754.357   | -                    | 36.754.357            | 35.908.994   | -                    | 35.908.994            |
| 13.5.1 Yasal Yedekler   |        | 36.754.357   | -                    | 36.754.357            | 35.908.994   | -                    | 35.908.994            |
| 13.5.2 Statü Yedekleri  |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| 13.5.3 Olağanüstü Yedekler  |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| 13.5.4 Diğer Kâr Yedekleri  |        | -  | -                    | -                     | -  | -                    | -                     |
| 13.6 Kâr veya Zarar   |        | 52.938.335   | -                    | 52.938.335            | 105.318.535  | -                    | 105.318.535           |
| 13.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı  |        | 104.473.172  | -                    | 104.473.172           | 88.411.275   | -                    | 88.411.275            |
| 13.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı  |        | (51.534.837)   | -                    | (51.534.837)          | 16.907.260   | -                    | 16.907.260            |
| <b>YÜKÜMLÜLÜK TOPLAMI</b>   |        | <b>24.621.941.905</b>                                      | <b>2.710.600.088</b> | <b>27.332.541.993</b> | <b>18.258.764.088</b>  | <b>1.101.771.430</b> | <b>19.360.535.518</b> |

| GELİR VE GİDER KALEMLERİ  | Dipnot | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş Cari Dönem<br>1 Ocak -31 Aralık<br>2025 | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş Önceki Dönem<br>1 Ocak -31 Aralık<br>2024 |
|---|--------|--|--|
| <b>I. ESAS FAALİYET GELİRLERİ</b>   |        | 491.197.596  | 416.734.435  |
| <b>FAKTORİNG GELİRLERİ</b>  |        | -  | -  |
| 1.1 Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler   |        | -  | -  |
| 1.1.1 İskontolu   |        | -  | -  |
| 1.1.2 Diğer   |        | -  | -  |
| 1.2 Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar                                      |        | -  | -  |
| 1.2.1 İskontolu   |        | -  | -  |
| 1.2.2 Diğer   |        | -  | -  |
| <b>FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER</b>   |        | -  | -  |
| 1.3 Finansman Kredilerinden Alınan Faizler  |        | -  | -  |
| 1.4 Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar                                       |        | -  | -  |
| <b>KİRALAMA GELİRLERİ</b>   |        | 491.197.596  | 416.734.435  |
| 1.5 Finansal Kiralama Gelirleri   |        | 444.001.992  | 390.562.949  |
| 1.6 Faaliyet Kiralaması Gelirleri   |        | 47.195.604   | 26.171.486   |
| 1.7 Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar  | 19     | -  | -  |
| <b>II. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>  | 20     | (301.709.710)  | (361.136.960)  |
| 2.1 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler  |        | (298.640.429)  | (357.091.584)  |
| 2.2 Faktoring İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler  |        | -  | -  |
| 2.3 Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri   |        | (1.298.268)  | (279.488)  |
| 2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler  |        | -  | -  |
| 2.5 Diğer Faiz Giderleri  |        | (1.771.013)  | (3.765.888)  |
| 2.6 Verilen Ücret ve Komisyonlar  |        | 189.487.886  | 55.597.475   |
| <b>III. BRÜT K/Z (I+II)</b>   |        | (522.033.690)  | (163.108.392)  |
| <b>IV. ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>  | 21     | (54.020.986)   | (37.818.546)   |
| 4.1 Personel Giderleri  |        | (1.514.127)  | (1.614.957)  |
| 4.2 Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri  |        | -  | -  |
| 4.3 Araştırma Geliştirme Giderleri  |        | (466.498.577)  | (123.674.889)  |
| 4.4 Genel İşletme Giderleri   |        | -  | -  |
| 4.5 Diğer   |        | (332.545.804)  | (107.510.917)  |
| <b>V. BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)</b>  |        | 176.388.843  | 63.487.273   |
| <b>VI. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>   | 22     | 1.032.114  | 1.442.688  |
| 6.1 Bankalardan Alınan Faizler  |        | 96.183.486   | -  |
| 6.2 Menkul Değerlerden Alınan Faizler   |        | -  | -  |
| 6.3 Temettü Gelirleri   |        | -  | -  |
| 6.4 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı   |        | -  | -  |
| 6.5 Türev Finansal İşlemler Kârı  |        | -  | -  |
| 6.6 Kambiyo İşlemleri Kârı  |        | 79.173.243   | 62.044.585   |
| 6.7 Diğer   |        | -  | -  |
| <b>VII. KARŞILIK GİDERLERİ</b>  | 24     | -  | (6.670.821)  |
| 7.1 Özel Karşılıklar  |        | -  | (6.670.821)  |
| 7.2 Beklenen Zarar Karşılıkları   |        | -  | -  |
| 7.3 Genel Karşılıklar   |        | -  | -  |
| 7.4 Diğer   |        | -  | -  |
| <b>VIII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>   | 23     | (60.537.048)   | (10.715.069)   |
| 8.1 Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri  |        | -  | -  |
| 8.2 Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri   |        | -  | -  |
| 8.3 Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı   |        | -  | -  |
| 8.4 Türev Finansal İşlemlerden Zarar  |        | (60.537.048)   | (10.715.069)   |
| 8.5 Kambiyo İşlemleri Zararı  |        | -  | -  |
| 8.6 Diğer   |        | (216.694.009)  | (61.409.534)   |
| <b>IX. NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)</b>  |        | -  | -  |
| <b>X. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>                  |        | -  | -  |
| <b>XI. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>                                |        | -  | -  |
| <b>XII. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>  |        | (216.694.009)  | (61.409.534)   |
| <b>XIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+X+XI+XII)</b>                            |        | 165.159.172  | 78.316.794   |
| <b>XIV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>  | 25     | -  | -  |
| 14.1 Cari Vergi Karşılığı   |        | 165.159.172  | 78.316.794   |
| 14.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)  |        | -  | -  |
| 14.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)  | 12     | (51.534.837)   | 16.907.260   |
| <b>XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)</b>                                    |        | -  | -  |
| <b>XVI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>  |        | -  | -  |
| 16.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri   |        | -  | -  |
| 16.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları   |        | -  | -  |
| 16.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri  |        | -  | -  |
| <b>XVII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>   |        | -  | -  |
| 17.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri   |        | -  | -  |
| 17.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları |        | -  | -  |
| 17.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri  |        | (51.534.837)   | 16.907.260   |
| <b>XVIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XV-XVII)</b>                               |        | -  | -  |
| <b>XIX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>  |        | -  | -  |
| 19.1 Cari Vergi Karşılığı   |        | -  | -  |
| 19.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)  |        | -  | -  |
| 19.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)  |        | -  | -  |
| <b>XX. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)</b>                                   |        | -  | -  |
| <b>XXI. DÖNEM NET KARI/ZARARI (XV+XX)</b>   |        | (51.534.837)   | 16.907.260   |
| Hisse Başına Kâr/Zarar  |        |  |  |

## **5- FİNANSAL DURUM (Devamı)**

### **a)- Finansal Durum Analizi**

Şirketimizin 2024 yılında 19.360.535.518 TL olan toplam aktif büyüklüğü, 2025 yıl sonunda 27.332.541.993 TL'ye ulaşmıştır, 2024 yılında 3.016.132.973 TL olan Özkaynakları ise 3.098.224.294 TL'ye yükselmiştir.

Şirketimizin 2025 yılı net dönem zararı 51.534.837 TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet gelirimiz 2024 yılında net 55.597.475 TL iken, 2025 yıl sonu itibariyle 189.487.886 TL olarak, Diğer faaliyet gelirlerimiz ise 2024 yılında 63.487.273 TL iken 2025 yıl sonu itibariyle 176.388.843 TL olarak gerçekleşmiştir.

### **b)- Stratejik Hedefler**

Şirketimiz 2014 yılı ikinci yarısından sonra gerçekleştirdiği büyüme potansiyelini 2015 ve sonraki yıllarda da sürdürülebilir kılmak, kendi alanında sektör öncüsü olarak pazarda konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu hedefini gerçekleştirmek için oluşturulan stratejik hedefler ise, müşteri odaklılık, uzman personel ile çalışma, gelişmiş teknolojik altyapı ile işlem hızını artırma yer almaktadır.

Yönetim kurulu, yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri ve hedeflere ulaşma koşulları ile şirket faaliyetlerinin görüldüğü aylık / haftalık icra toplantılarında durumu değerlendirmekte, gerekirse piyasa şartlarına göre hedefleri revize etmektedir.

### **c)- Kar Dağıtım politikası**

Şirketimizin kar dağıtımına ilişkin esasları, ana sözleşmenin ilgili maddeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri dikkate alınarak belirlenmektedir. Kar dağıtımını, yönetim kurulu'nun önerisi doğrultusunda genel kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

## **6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **Risk Yönetimi Amaçları ve Prensipleri**

Şirketin en önemli finansal araçları, nakit ve nakit benzeri varlıklar ile finansal varlıkları ile ticari alacaklarıdır. Bu finansal araçların en önemli amacı Şirketin operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Şirketin finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri likidite riski, faiz riski, kur riski ve kredi riskidir. Şirket yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

**Kredi Riski**

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. İlgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak müşterilerin mali yapıları incelenmektedir. Şirket, ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır.

**Likidite Riski**

Likidite riski, nakit akışındaki değişiklik sonucunda, nakit çıkışlarının tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunamaması riskidir. Şirket likidite riskini günlük olarak takip eder. Bu riske karşı önlem olarak şirket finansman kaynaklarını çeşitlendirmekte ve varlıklarını likidite önceliğiyle yönetmektedir.

**Piyasa Riski**

Şirket'in faiz oranlarında, yabancı para kurlarında, enflasyon oranlarında ve piyasadaki fiyatlarda oluşan dalgalanmalardan olumsuz etkilenmesi riskidir.

Şirket bir finansal kiralama şirketi olarak müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılarken kur riski, faiz riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır.

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Şirket vadeli döviz işlem sözleşmesi ve faiz takası işlemleri yapmaktadır.

**Faiz Riski**

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket belirli bir dönemde vadesi dolacak veya yeniden fiyatlandırılacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama uyumsuzlukları veya farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur.

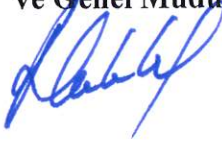
**7- DİĞER HUSUSLAR**

a)- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;

01.01.2025 - 31.12.2025 Faaliyet döneminden sonra ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek özel önem taşıyan bir olay bulunmamaktadır.

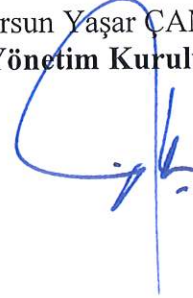
Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır. **10.04.2026**

Rıdvan ÇABUKEL  
Yönetim Kurulu Başkanı  
ve Genel Müdür



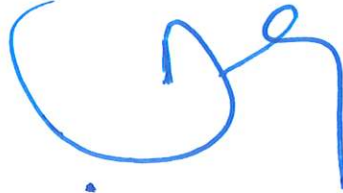
Mustafa Sahir ÇELİK  
Yönetim Kurulu Başkan  
V.

Dursun Yaşar CAMURALI  
Yönetim Kurulu Üyesi



Fatih KIVANÇ  
Yönetim Kurulu Üyesi

Merve ONARLI  
Yönetim Kurulu Üyesi



Selman ÇELİK  
Yönetim Kurulu Üyesi

